



PERSONLIG PROFIL

Direktør og Ejerleder
Entreprenør og iværksætter
Salgsorienteret og målrettet
Erfaren underviser og formidler
Bestyrelseserfaring

ERFARINGSOMRÅDER

Virksomhedsledelse
Værdiskabelse
Målstyring og strategi
Salgstræning og ledelse
Virksomhedsetablering
Entrepreneurship

UDDANNELSER

Ingeniør B.Sc. EE
(Aarhus Teknikum, 1983)
SMV Bestyrelsesuddannelse
(Aarhus Universitet, 2014)

SPROGFÆRDIGHEDER

Dansk – modersmål
Engelsk – flydende
Tysk – godt
Svensk – godt
Italiensk – samtaleniveau

FRITIDSINTERESSER

Musik – lytte og spille
Sport – spiller golf
Kultur – Italien
Gør-det-selv arbejde

Bestyrelseskandidatur

Torben Møllerbo

BESTYRELSESPROFIL

Dynamisk og salgsorienteret ingeniør og direktør med bestyrelseserfaring, både som iværksætter og ejer af gazellevirksomhed, og som eksternt bestyrelsesmedlem og ressourceperson, udfører professionelt bestyrelsesarbejde med fokus på værdiskabelse og synlige resultater.

Jeg har praktisk erfaring med opstart, drift, udvikling og salg af virksomhed. Min ingeniørmæssige baggrund – kombineret med bestyrelsesuddannelse fra Århus Universitet og mange års erfaring som ejerleder, direktør, salgschef og sælger – giver mig de optimale forudsætninger for, at kommunikere i øjenhøjde, bidrage med ny inspiration og skabe værdi i bestyrelsesarbejdet.

Strategi, målstyring og værdiskabelse er min passion. Jeg arbejder målrettet og energisk med mine opgaver og har stærk fokus på udvikling og resultater. Jeg går gerne foran, initierer nye tiltag og ideer, og bidrager med positiv energi til den strategiske udviklingsproces.

KOMPETENCER

Med en baggrund som iværksætter og ejerleder af mellemstor, industriel gazellevirksomhed, har jeg god indsigt og forståelse for de daglige udfordringer virksomheden står overfor – jeg har selv været der – og har de nødvendige kompetencer og værktøjer til, at bidrage til en god dialog med ejer, direktion og bestyrelse.

Jeg er en god kommunikator og har undervisningserfaring, både internt og eksternt i virksomheden, og formår at formidle budskaber på en forståelig, konstruktiv og inspirerende måde.

Som erfaren erhvervsleder medbringer jeg en solid værktøjskasse med teoretisk og praktisk erfaring, både teknisk og kommercielt, til det daglige bestyrelsesarbejde og elsker at gøre en forskel.

BESTYRELSESPOSTER

Harm Mammen & Sønner A/S (nuværende)

Mellemstor, familiedrevet vognmandsvirksomhed, beliggende i Padborg.

Virksomheden har været familiedrevet i mere end 25 år uden professionel bestyrelse.

Med ønsket om en bedre økonomisk udvikling og et kommende generationsskifte med

overdragelse af virksomheden til ejers 2 sønner, er undertegnede ansat som bestyrelsesformand.

Min rolle i virksomhedens bestyrelse er, at jeg skal medvirke til større fokus på forretningsudvikling, en stærkere markedsføringsmæssig profil, øgede salgsaktiviteter og værdiskabelse.

Wiinberg Møbler ApS (nuværende)

Mindre møbelvirksomhed med fokus på dansk design i høj kvalitet, beliggende i Fredericia.

Virksomheden har været igennem en meget svær periode med tab af egenkapitalen og

undertegnede tiltrådte som bestyrelsesformand for, at medvirke til genopretning af virksomheden.

Bestyrelsen har nu gennemført en succesfuld turn-around og er i gang med en positiv udvikling med større fokus på risikostyring, lønsomhed og salgsudvikling.

Dansk Vægt Industri A/S (tidligere)

Mindre/mellemstor industriel virksomhed med speciale indenfor salg, service og kalibrering af vægte og vejeudstyr, beliggende i Skanderborg.

Jeg startede virksomheden i 1996 og solgte den succesfuldt i 2010. Virksomheden udviklede sig kraftigt gennem hele perioden og opnåede Børsens Gazellepris i 2003 og jeg blev tildelt Ejerlederprisen i 2007. Min rolle som iværksætter, ejerleder og direktør var udvikling og drift af virksomheden, herunder målstyring, risikostyring og lønsomhed.

Erhverv7000 (tidligere)

Erhvervsforening i Fredericia.

Deltog aktivt som bestyrelsesmedlem i opbygning, etablering og drift af foreningen. Erhverv7000 opnåede over en 12 måneders periode at blive veletableret i Trekantområdet med mere end 25 aktive medlemsvirksomheder. Jeg er stadig en del af Erhverv7000.

VÆRDIER

Jeg lægger stor vægt på, at bestyrelsesarbejdet skaber værdi for virksomheden. Uden værdiskabelse har bestyrelsen intet formål. Derfor er det vigtigt for mig, at alle bestyrelsesmedlemmers kompetencer bringes i spil og, at alle bidrager positivt til processen.

En åben, ærlig og tillidsfuld dialog med gensidig respekt for holdninger og personlige værdier er en afgørende forudsætning for mig. Derigennem skabes de gode resultater i bestyrelsesarbejdet og i virksomheden.

STRATEGISKE OG ANALYTISKE KOMPETENCER

Jeg har erfaring med anvendelse af strategiske og analytiske modeller og evner, at omsætte og kombinere teori og praksis til anvendelige værktøjer i hverdagen. Jeg arbejder struktureret og målrettet med opgaverne, er løsningsorienteret og går gerne nye veje for at nå målet.

Min tekniske baggrund, kombineret med mange års praktisk erfaring, giver mig gode forudsætninger for, at sætte mig ind i tingene og bidrage med ny inspiration og nye ideer – også i teknologivirksomheder.

KOMMUNIKATION OG POLITIK

Jeg kommunikerer ubesværet, mundtligt og skriftligt, på flere sprog og har let ved, at tilegne mig nyt stof eller ny viden. Jeg har erfaring med udarbejdelse af markedsføringsmateriale med gode, letforståelige tekster og et klart, markedsføringsmæssigt budskab.

Udover en generel interesse for samfundsfaglige og politiske forhold er jeg ikke politisk aktiv på nogen måde.

REGNSKABSFORSTÅELSE

Jeg har flair for godt købmandsskab og den gode forretning. Jeg tænker analytisk og har en god talmæssig forståelse, selvom jeg ikke er uddannet økonom eller regnskabsspecialist.

HABILITETSSPØRGSMÅL

Ingen kendte.

ANDET

Aktivt medlem af Bestyrelsesnetværket ASNET og ConnectDenmark.

Uddannelsesbevis

Bestyrelsesuddannelse med fokus på SMV'er

Efterår 2013/forår 2014

Torben Møllerbo

har gennemført og bestået *Bestyrelsesuddannelse med fokus på små og mellemstore virksomheder*, der blev afholdt over 10 moduler/10 dage i tidsrummet efterår 2013/forår 2014.

Uddannelsesforløbet blev afsluttet med udarbejdelse af en større skriftlig opgave samt en mundtlig prøve.

Aarhus Universitet certificerer hermed Torben Møllerbo i bestyrelsesarbejde målrettet små og mellemstore virksomheder.

LEKTIONER OG NIVEAU

80 lektioner a 45 minutter.

Kursusforløbet blev afholdt på post graduate niveau.

Moduloversigt på bagsiden



Per Baltzer Overgaard

Prodekan
School of Business and Social Sciences



Mette Neville

Professor, ph.d., Juridisk Institut
School of Business and Social Sciences

Bilag til uddannelsesbevis

Bestyrelsesuddannelse med fokus på SMV'er

Efterår 2013/forår 2014

Torben Møllerbo

Bestyrelsesuddannelsens skriftlige opgave og den efterfølgende mundtlige prøve den 9.-10. september 2014 er ved en samlet bedømmelse vurderet til **Fremragende***



Mette Neville

Professor, ph.d., Juridisk Institut
School of Business and Social Sciences

* Præstationen ved den mundtlige prøve blev vurderet ud fra fem niveauer:
Fremragende, God, Middel, Acceptabel eller Dumpet



DIPLOM

D-U-N-S® Nummer
58-805-3074

Dansk Vægt Industri A/S

Denne virksomhed er blandt de 743 danske virksomheder, som i 2003 kan kalde sig Gazelle-virksomhed.

En Gazelle-virksomhed er et udtryk for Danmarks hurtigst voksende virksomhed, der lever op til følgende krav:

- Virksomheden skal have offentliggjort mindst fire års regnskaber.
- Virksomhedens omsætning skal være større end én mio. kr. eller hvis omsætningen ikke er oplyst i regnskabet skal bruttoresultatet være større end 1/2 mio. kr. i hvert af de fire seneste regnskabsår.
- Væksten i omsætningen/bruttoresultatet skal – mellem de enkelte regnskabsår – være positiv.
- Omsætningen/bruttoresultatet skal – over hele perioden – være mere end fordoblet.
- Summen af det primære driftresultat i de fire seneste regnskabsår skal være positiv.

Børsen



Decide with Confidence

Undersøgelsen er foretaget i august/september 2003 af Citrens Analyse Institut i samarbejde med Dagbladet Børsen og Dun & Bradstreet Danmark A/S.
www.gazelle.dk



Danske
Ejerleder
Succeser 2007

Diplom

Initiativtagerne til Danske Ejerleder Succeser undersøger hvert år 750 danske virksomheder, hvor ejerskabet og ledelsen er forankret hos den samme person eller personkreds.

Vi undersøger de ejerledede virksomheders økonomi, ledelsespraksis og udvikling og identificerer på baggrund af undersøgelsesmaterialet 12 virksomheder, som andre virksomheder kan lære af. På denne baggrund har vi udvalgt:

Dansk Vægt Industri A/S
ved ejerleder Torben Johansen

Dansk Ejerleder Succes 2007


Carsten Steno
Chefredaktør


Lisbet Thyge Frandsen
Adm. direktør


Hans Jørgen Dalum
Formand


Tom Skovbo
Direktør

ErhvervsBladet
Viden er vejen frem

BDO
BDO ScanRevision


ejer | ledere


et netværk til forskel
ADVODAN