

# Bestyrelseskandidatur – Torben Birch

---

Torben Birch, Tingbakken 66, 8883 Gjern

Logistics Director, Tvillum ApS

Mobil: +45 24 45 65 12

Mail: torbenbirch@hotmail.com



## **Bestyrelsesprofil:**

Jeg har igennem 25 år som leder på nærmeste hold oplevet de udfordringer mange virksomheder møder i forhold til at sikre en succesfuld strategiimplementering. Bl.a. derfor har jeg igennem mit daglige ledelsesarbejde de seneste 10 år konsekvent arbejdet med Performance Management som et af værktøjerne til at implementere og skabe forankring af virksomhedens strategi.

I praksis ønsker jeg at bidrage med at skabe en høj grad af gennemsigtighed imellem vision, strategi og de daglige KPI'er samt via fokus på Performance Management skabe basis for en effektiv drift og økonomistyring samt den rette organisation. Dette i form af udvikling af de rette KPI'er, indarbejdelse af Daily Management rutiner, udarbejdelse af Tactical Implementation Plans (TIP) til at understøtte de strategiske KPI'er – generelt skabe den røde tråd fra strategi til drift.

Min store erfaring indenfor Supply Chain Management giver desuden mulighed for værdifuld sparring inden alle elementer fra indkøb via produktion til den endelige levering.

## **Kompetencer:**

Jeg har 25 års ledelseserfaring på både operationelt, taktisk og strategisk niveau – 22 år med P&L ansvar. Jeg har beskæftiget mig med en bred vifte af roller på tværs af organisationer og deres værdikæder, men over de senere år med fokus på Supply Chain Management samt generel ledelse med strategiudvikling og implementering.

Jeg har en høj analytisk sans, som kombineret med min brede erfaring gør, at jeg hurtigt sætter mig ind i processer og forretningsgange på tværs af virksomheden.

Jeg har ydermere mange års erfaring og succes i kommunikationen på alle organisatoriske niveauer, og er en skarp forhandler med fokus på det langsigtede samarbejde.

## **Strategiske kompetencer:**

Jeg har arbejdet konkret med strategiudvikling og – ikke mindst – *implementering* igennem de seneste 10 år. Det værende både overordnede virksomhedsstrategier og funktionsstrategier. Der er for mig en klar sammenhæng imellem et klart fokus på Performance Management og en effektiv strategiimplementering.

---

# Bestyrelseskandidatur – Torben Birch

---

## Uddannelse og kurser:

- Bestyrelsesuddannelse målrettet SMV'er – Århus Universitet, 2014
- Strategiimplementering – Hildebrandt & Brandi, 2012
- HD Logistik - Handelshøjskolen i Århus, 2004

## Habilitetsspørgsmål:

Ingen kendte.

## Regnskabsforståelse:

Dybt kendskab og stor erfaring i arbejdet med budgetter, resultatopfølgning, likviditetsstyring, rapportering til ledelse og bestyrelse. Desuden en bred erfaring med opgaver i relation til SOX krav, årsregnskaber osv.

## Sprog:

Dansk og engelsk flydende i skrift og tale. Tysk på middelniveau i skrift og tale.

## Arbejdsmetoder:

Meget analytisk og fakta baseret tilgang til opgaven. Er af natur lyttende og interesseret i det tværorganisatoriske samarbejde, hvor siloer nedbrydes og stærke fundament for det fremtidige samarbejde etableres. Er meget procesorienteret og vedholdende med det lange seje træk i fokus.

## Erhvervs erfaring:

2011 - nu: Logistics Director, *Tvilum ApS*, Faarvang

2008 - 2011: Logistics Manager, *Vestas A/S*, Viborg

2007 - 2008: Indkøbs- og Logistikchef, *Pro Tec A/S*, Holstebro

2004 - 2007: Adm. Direktør, *Distribution Syd A/S*, Esbjerg

2002 - 2004: Warehouse Manager, *LEGO System A/S*, Billund

2000 - 2002: Logistikchef, *CC&CO Møbler A/S*, Kolding

1997 - 2000: European Logistics Manager, *Kay O'Neill (UK) Ltd.*, London

1994 - 1997: Branch Manager, *Samson Transport Co. (UK) Ltd.*, Manchester

---