

BESTYRELSESKANDIDATUR - STEEN GARST

Navn Steen Garst
Stilling Underviser
Mobil +45 2979 1714
Mail steen@garst.dk
LinkedIn dk.linkedin.com/in/steengarst/



BESTYRELSESPROFIL

Jeg har igennem de sidste +10 år haft ledende stillinger, senest som funktionsdirektør for planlægning i en stor dansk industrivirksomhed og tidligere som funktionsdirektør for operationsområdet i en mindre dansk virksomhed. Igennem min karriere har jeg været ansvarlig for strategiudvikling for eget område og jeg har været med i strategiimplementeringen i flere virksomheder.

UDDANNELSE/KURSER

Jeg er uddannet Cand. Merc. med speciale i Logistik og økonomistyring. Efterfølgende har jeg gennemført supplerende uddannelser indenfor blandt andet ledelse og projektledelse. De seneste to år har fokus været på strategi og bestyrelsesarbejde. Først via to kursus forløb på Aarhus Universitet indenfor henholdsvis Forretningsudvikling og Strategiimplementering. Dernæst har jeg det seneste år gennemført en Bestyrelsesuddannelse med fokus på små og mellemstore virksomheder på Aarhus Universitet.

BESTYRELSESPOSTER

Jeg har haft bestyrelsesposter i den lokale grundejerforening og i børnehaven. Jeg er klar til at indtræde som bestyrelsesmedlem, godt funderet med en god bestyrelsesuddannelse, erfaring fra erhvervslivet og opstart af flere virksomheder.

KOMPETENCER

Jeg har erfaring i opstart af iværksættervirksomheder, da jeg har drevet egen virksomhed og været med i opstarten af to iværksættervirksomheder. Igennem de seneste +10 år har jeg haft ledende stillinger både som afdelingsleder og som funktionsdirektør. Fokus har været optimering af planlægning, vareflow, informationsflow og processer i organisationen. Det har blandt andet givet mig erfaring indenfor operationel excellence, risiko styring, finansielle analyser og valg af teknologi til understøttelse af forretningsprocesser.

STRATEGISKE KOMPETENCER

Være med i flere strategi forløb som var fokuseret på optimering af forretningsprocesser og at skabe en værdikæde som matcher kundernes forventninger. Jeg har fokus på at skabe stabilitet og fjerne kompleksitet i forretningen.

BESTYRELSESKANDIDATUR - STEEN GARST

ANALYSE OG METODISKE KOMPETENCER

Som person er jeg struktureret og systematisk, metoder og modelapparat bruges til at skabe overblik over forretningen. Strategiske modeller og værktøjer bruges hvor relevant, men ellers er jeg meget hands-on og fokuseret på at skabe forandringer.

VÆRDIER

Som person er jeg ærlig og åben, jeg er dynamoen som sikre at der er fremdrift i processen. Fagligt har jeg fokus på at levere en god faglig sparring for organisationen, samt nedbrydning af siloer for at skabe gensidig forståelse i organisationen og bestyrelsen.

ARBEJDSMETODE

Udgangspunktet for mit arbejde er processer og flows og optimering af disse. Jeg sætter fokus på at få så mange kompetencer som muligt i spil, når projekter gennemføres.

HABILITETS SPØRGSMÅL

Ingen kendte.

REGNSKABSFORSTÅELSE/FINANSIERING

Igennem mine tidligere stillinger i økonomiafdelinger og fra de ledelsesfunktioner jeg har haft, har jeg opbygget solid viden om regnskabsanalyser og tolkning af driftsregnskaber.

FORMULERING/SPROG

Gode formuleringsevner både skriftligt og mundtligt på danske og engelsk. Skandinaviske sprog klares mundtligt, mens jeg forstår tysk

VÆRDISKABELSE INTERNT

Min personlige værdiskabelse ligger i mit drive og fokus på løbende at forbedre virksomhedens potentiale. Jeg har en god fornemmelse for, hvornår organisationen kan bære flere forandringer og for at lede forandringen igennem ledere.

Mine største faglige kompetencer inden for operationsområdet er analyse af forsyningskæder, og hvorledes forsyningskæden bedst støtter op omkring virksomhedens salgs- og marketingsstrategi. Analyserne gennemføres, så vidt det er muligt, på faktuelle data, men hvor det ikke er muligt, trækker jeg på min erfaring fra stillinger i små, mellemstore og store danske virksomheders operationsområde.

VÆRDISKABELSE EKSTERNT

Jeg har et godt og veludbygget netværk til både konsulenter og specialister, som kan involveres ved behov. Igennem iværksætter virksomhederne har jeg kontakt til finansieringsselskaber og har erfaring med kapitaludvidelse.,