

## BESTYRELSESKANDIDATUR



**Niels Buchholst**  
**Født d. 27. oktober 1936**

**Østerbrogade 132, 2.th.**  
**2100 København Ø**

**Mobil 2177 7035**  
**E-mail: niels.buchholst@mail.dk**

### BESTYRELSESPROFIL

Jeg er generalist og mine spidskompetencer er: international handel, eksportforretninger, turn-around, forretningsudvikling og iværksætteri. Personligt kan jeg skabe værdi i en bestyrelse gennem mit store engagement og med min brede erfaring inden for handel qua mit tidligere virke som ejerleder i en produktionsvirksomhed. I relation til bestyrelsesarbejdet er jeg optaget af at vurdere firmaets styrker og svagheder med henblik på at pege på mulige vækstpotentialer. Overordnet set ønsker jeg at være med til at styrke dansk erhvervsliv ved at bidrage med viden som sikrer konkurrenceevnen. Jeg er god til at stille skarpe spørgsmål, som kan udfordre og inspirere forretningsledelsen. Som bestyrelsesmedlem er jeg ambitiøs på virksomhedens vegne, og jeg bidrager til et velfungerende samarbejde med engagement, respekt og analytisk overblik.

Jeg har derudover et stort kendskab til indgåelse af strategiske aftaler, og jeg har gennem tiden bevæget mig på mange forskellige markeder. Jeg lægger tilmed stor vægt på at skabe og fastholde professionelle relationer til gavn for virksomheden.

### UDDANNELSER & KURSER

Min oprindelige uddannelse er fra Cambridge University inden for International Marketing. Jeg har løbende suppleret med uddannelser i strategi og entrepreneurship, bl.a. INSEAD Advanced Management Programme. Jeg er altid interesseret i at lære nyt og er derfor nu i gang med en bestyrelsesuddannelse ved Aarhus Universitet. Jeg har ligeledes netop gennemført en spændende studietur til Hong Kong, hvor mit mål var at undersøge, hvordan de mange offentlige midler, der afsættes til støtte for iværksætteri forvaltes, hvordan projekterne udvælges, og hvor mange af projekterne, der reelt overlever og ender ud med succes.

## **ERHVERVSERFARING ° KARRIERE**

Gennem tiden har jeg arbejdet inden for en bred vifte af brancher, herunder fødevarer og produkter med licens f.eks. Walt Disney, Rovio og Sanrio.

Jeg har stor erfaring som ejerleder med etablering af egen virksomhed i 1980 og oprettelse af egne datterselskaber i Bangkok, Hong Kong og Budapest inden for sektoren fødevarer og non-food produkter.

Jeg har været bosat i udlandet gennem en del år både i forbindelse med studier og arbejde. Jeg har bestrebet mange forskellige jobfunktioner og har arbejdet som både eksportchef, forretningsfører, salgsdirektør og direktør.

Jeg har været aktiv inden for iværksætteri i 20 år og etablerede i 2013 netværket Sparringspartnerne, som non-profit tilbyder driftige virksomhedsejere at få en erfaren erhvervsleder at spille bold op ad omkring udviklingen af deres virksomhed. Foreningens overordnede mål er at skabe vækst i virksomheder og arbejdspladser i Danmark. I 2015 alene gennemføres 50 sparringsforløb, hvoraf jeg personligt har været sparringspartner i 15 af disse meget forskellige og spændende forløb.

## **BESTYRELSESPOSTER**

Bestyrelsesformand i foreningen "Køge Jobs & Society", 1995 - (en forening for iværksætteri og vækst)

Bestyrelsesformand i Netværket "Sparringspartnerne", 2013 -

Bestyrelsesmedlem i Erhvervsorganisationen "Ejerlederne", 2013 -

Bestyrelsesmedlem i International Student City of Copenhagen, ISCC, 2014 -

Gennem årene har jeg haft flere bestyrelsesposter inden for både den private erhvervssektor og den kommunale sektor. Jeg har en særlig stor interesse i bestyrelsesarbejde i SMV'er og sætter en ære i at være med til at opstille retningslinjer og guide virksomheden i en solid udviklende og værdiskabende retning.

## **BESTYRELSESUDDANNELSE**

Bestyrelsesuddannelse med fokus på SMV-segmentet, Aarhus Universitet, 2015

## **KOMPETENCER ° FOKUSOMRÅDER**

Mine spidskompetencer er først og fremmest inden for salg, herunder eksport/international afsætning. Jeg er desuden i besiddelse af solide kompetencer inden for strategi og forretningsudvikling og har flere års erfaring med at gennemføre strategiprocesser. Jeg besidder en god forretningsforståelse og er god til at kommunikere på alle niveauer. Jeg er ofte den, der sætter

tingene i gang, og jeg ser mig selv som en god tovholder. Jeg kan desuden tilføre virksomheden vigtig værdiskabelse i form af overblik.

## **VÆRDIER**

I bestyrelsesmæssig sammenhæng er jeg stor tilhænger af åbenhed. Jeg lægger derudover vægt på aktiv deltagelse i arbejdet. Jeg opererer bedst i et proaktivt miljø. Min tilgang til arbejdet er desuden baseret på tillid, og jeg værdsætter en uformel tilgang til tingene. Min forretningsfilosofi er tillid og åbenhed.

## **ANALYSE OG METODISKE KOMPETENCER**

Jeg har gennem årene arbejdet med forskellige forretningsmodeller i lighed med BMG (Business Model Generation). På grund af stor fokus på eksport gennem en årrække er der i flere tilfælde brugt varianter af nævnte model med det formål at tilpasse sig de lokale markedsforhold. Jeg har ligeledes qua min lange baggrund som ejerleder tilegnet mig stor viden omkring forskellige analyseværktøjer til brug i den daglige forretningsførelse.

## **HABILITETSPØRGSMÅL**

Spørgsmålet vurderes i forhold til hver bestyrelse.

## **ARBEJDSMETODER<sup>o</sup> BESLUTNINGSSTIL**

Jeg er meget analytisk, grundig og logisk i min tankegang og holder som udgangspunkt fast i en bestemt handleplan, når jeg først har besluttet mig. Jeg arbejder meget målrettet og besidder et stort drive/en høj energi. Jeg arbejder praktisk orienteret med fokus på implementering og styring.

Det er et mål for mig at bidrage til, at en virksomhed kan og ønsker at forsætte med at bruge de processer og værktøjer jeg bidrager med, efter at jeg er udtrådt af bestyrelsen.

## **REGNSKABSFORSTÅELSE**

Jeg har som tidligere ejerleder med etablering af egen virksomhed tilbage i 1980 gennem årene tilegnet mig stor viden og dybdegående indblik i arbejdet med budgetter, resultatopfølgning, nøgletalsberegninger, økonomisk styring, årsregnskaber osv.

## **FORMULERINGSEVNER OG SPROGKUNDSKABER**

Jeg værdsætter det gode sprog og skriver og taler følgende sprog flydende:

Dansk, engelsk, fransk, spansk og tysk.

## **RERERENCER PÅ MIT BESTYRELSVIRKE**

Peer Kølendorf, Adm. Direktør, Comitel A/S

Niels Hermansen, Adm. Direktør, dnp denmark a/s Karlslunde (Formand DI Roskilde/Køge Bugt)

Arne Egaa, Redaktør, Dagbladet A/S (Køge Onsdag)

Marie Stærke, tidl. Borgmester, Køge

Thomas Christensen, Erhvervschef, Stevns Erhverv