

Bestyrelseskandidatur

Jan Holm

Lystenlund 77
8355 Solbjerg
Økonomikonsulent - direktør - JMH Consult Aps
Sekretariatsleder - ASNET Board
E-mail: jan@jmhconsult.dk
Mobile: +45 22 60 75 17



Bestyrelsesprofil

Jeg har over en længere periode varetaget forskellige bestyrelsesposter, - en væsentlig andel af bestyrelsesposterne i en kæde af franchise selskaber som franchisegivers repræsentant i bestyrelsen.

Branchefokus – byggebranchen, detailhandel og produktionsvirksomheder.

Mit fokus i bestyrelsessammenhæng er generelt det fremadrettede udviklingsfokus i tæt sammenhæng med fokus på forretningsoptimering ved målrettet og fokuseret økonomistyring / opfølgning ved brug af værktøjer til benchmarking, KPI-er, nøgletal og cash-flow styring / optimering.

I ASNET Board har jeg siden starten af 2012 arbejdet med at servicere virksomheder med at sikre den bedst mulige bestyrelsessammensætning og med at finde de bedst egnede kandidater til en konkret bestyrelsespost.

Uddannelse

Jeg er uddannet Cand. Merc. Aud og statsautoriseret revisor, og jeg har i 2014-2015 gennemført bestyrelsesuddannelsen med fokus på SMV virksomheder på Aarhus Universitet. Jeg har suppleret min uddannelse med en række ledelseskurser, blandt andet i 2013-2014 Mini MBA (Probana) og situationsbestemt ledelse.

Bestyrelsesposter

- Dana Vinduer A/S – bestyrelsesformand (2011-d.d.)
- Etrader A/S (2009-2011)
- Inova Trader Aps (2010-2011)
- Phønix Tag, 12 bestyrelsesposter som -formand eller -medlem (2004-2011)

Kompetencer

- Økonomi, økonomistyring og controlling
- Entreprisestyring / kontraktafstemning, sagsopfølgning
- Bestyrelsesrekruttering / bestyrelsessammensætning
- Økonomiske måleværktøjer som redskaber til optimering af daglig drift og som inspirationsgrundlag for nye forretningsmodeller, - med brug af eksempelvis nøgletal, benchmarking og KPI'er
- Likviditets- & cash-flow optimering
- Turn around processer
- Implementeringsprojekter / projektledelse
- Forretningsmodeller / strategi (stærk erfaring med udvikling af franchise koncept til en virksomhed i byggebranchen)
- Personalejura og jura generelt
- Etablering af virksomheder

Personlige værdier

Mit engagement som bestyrelsesmedlem skal være værdiskabende for virksomheden.

Mine personlige værdier og prioriteter – som også gælder i sammenhæng med mit engagement i bestyrelsessammenhæng er med fokus på den direkte og åbne dialog, ærlighed, fokusering, fremdrift, engagement og med fokus på at der løbende skal opnås konkrete, målbare resultater.

Bestyrelsesarbejdet skal efter min opfattelse fungere som et team-samarbejde og alle i bestyrelsen skal bidrage med en kvalificeret indsats.

Strategiske kompetencer

Jeg har over en længere årrække arbejdet med udvikling af forskellige nye / alternative forretningsmodeller. Eksempelvis kan nævnes at jeg har været en aktiv og væsentlig medspiller i opbygningen af et franchise koncept for 10 selskaber indenfor byggebranchen (Phønix Tag).

Analyser og metodiske kompetencer

Jeg har en dybtgående og bred viden inden for økonomi / likviditetsstyring, regnskabsanalyse / nøgletalsanalyse, jura, ledelse, projektledelse og bestyrelsesarbejde.

Habilitetsforhold

Ingen kendte begrænsninger i forhold til habilitet. I tilfælde af at der opstår risiko for at habilitetsforhold objektivt vurderet ikke er på plads vil jeg takke nej til bestyrelsesarbejdet i den konkrete situation.

Arbejdsmetoder

Jeg er generelt meget resultatorienteret og fokuseret på at skabe fremdrift. Jeg lægger vægt på en tæt, åben, direkte og ligefrem dialog. Jeg arbejder gerne "hands-on" uden for bestyrelseslokalet, og jeg arbejder meget struktureret og én af mine store styrker er at jeg er i stand til at sikre at beslutninger på det strategisk / taktiske niveau omsættes til jordnær handling, blandt andet gennem en tæt, løbende opfølgning på igangsatte tiltag.

Kommunikationsevner

Jeg har generelt gode kommunikationsevner – både skriftligt og mundligt. Jeg er i stand til hurtigt at tilegne mig ny viden om nye brancher / nye virksomheder.

Regnskabsforståelse – inden for økonomi & likviditetsstyring

Jeg har i kraft af min solide økonomiske uddannelse og baggrund en stærk og dyb regnskabsmæssig, økonomisk og likviditetsmæssig indsigt og forståelse, og jeg er god til at analysere økonomiske og likviditetsmæssige sammenhænge med henblik på at optimere bundlinien og forbedre styringsredskaberne.

Politiske og ideologiske forhold

Jeg er ikke politisk aktiv.

Erhvervsrelateret netværk

Stort og omfattende erhvervsrelateret netværk.

Erhvervserfaring

2011-dd.	JMH Consult Aps	Økonomikonsulent, direktør/indehaver
2012-dd.	ASNET Board	Sekretariatsleder
2002-2011	Nordic Waterproofing A/S	Økonomi- & IT-chef
	Phønix Tag	Økonomi- & IT-chef
1999-2002	Maibom Sko A/S	Økonomi- & IT-chef
1993-1999	Labflex A/S	Økonomidirektør
1991-1993	A/S Phønix Contractors	Koncernrevisor (intern revision/controlling)
1987-1991	KPMG	Revisor, statsautoriseret revisor

Referencer

Se referencer på <http://jmhconsult.dk/kundecase/referencer-bestyrelsesarbejde>

Og på Linked in:

https://www.linkedin.com/profile/view?id=956250&trk=nav_responsive_tab_profile