

**Møde den: 24. september 2018 kl. 14.00-16.00**  
**Fuglesangs Allé 4, bygning 2630, K101**  
**Akademisk Råd**

Referat

**Til stede:** Anders Krojgaard Lund, Anne-Sofie Balsgaard Brandt, Bagga Bjerger, Birte Asmuß, Karin Hørup, Karin Lykke Vinding, Klaus G. Grunert, Linda Andersen, Lotte Bøgh Andersen, Niels Bjørn Grund Petersen, Osman Skjold Kingo (formand), Palle Bo Madsen, Peter Tang, Poul Erik Borg, Simon Sunn Torp, Stefan Boye, Thomas Pallesen (dekan)

**Fraværende:** Andreas Lim Gemke Christensen, Carsten Tanggaard, Esben Gade Andersen, Helle Neergaard, Lars Thorup Larsen, Michael Jensen, Sanne Wøhlk, Per Andersen (prodekan), Per Baltzer Overgaard (prodekan).

**Endvidere deltog:** Simone Helle Christensen (pkt. 6), Birgitte Mørch Folkmann (pkt. 6), Anja Zimmerdahl (referent).

Anja Zimmerdahl

Rådgiver

Dato: 24. september 2018

Side 1/4

## 1. Godkendelse af referat

Med dagsordenen var udsendt udkast til referat af møde i Akademisk Råd den 28. maj 2018.

Akademisk Råd godkendte referatet med den bemærkning, at Birthe Asmuß og Karin Lykke Vinding deltog i mødet, og med de justeringer, som Esben Gade Andersen tidligere har fremsendt, og som fremgår af dagsordenens pkt. 1.

## 2. Orientering

Fra formand:

- Velkommen til to nye medlemmer af Akademisk Råd:  
Ph.d. Stefan Boye indtræder i stedet for Julian Christensen.  
Studerende Anders Krojgaard Lund (KS BSS – den borgerlige liste) indtræder i stedet for Karoline Poulsen.
- Seminar for de Akademiske Råd på Sandbjerg afholdes 17.-18. december 2018:  
Planlægningen af seminaret er i fuld gang. Seminaret er tidligere blevet flyttet fra oktober til december. Det indebærer, at der ikke har været planlagt et ordinært møde i oktober, og at det nu er vanskeligt at samle rådet i oktober. Derfor vil rådet i oktober modtage to sager i skriftlig behandling: Prisopgaver og høring om Campus 2.0, jf. dagsordenens pkt. 6.  
Ift. seminaret i december er det besluttet, at fokus bliver forskningsfrihed. Rådsmedlemmerne vil få adgang til rapporten relativt kort tid før seminaret. VIVE deltager på seminaret for at orientere om undersøgelsen. Diskussionen bliver således i første omgang intern. Det forventes, at der næste år afholdes en offentlig, åben paneldebat med relevante eksterne personer. Akademisk Råd afholder ordinært møde på Sandbjerg om morgenen på seminarets dag 2.

- Orientering om status for undersøgelsen af forskningsfrihed på AU: Spørgeske-undersøgelsen har kørt et stykke tid. Der gennemføres nu kvalitative interviews.
- Formanden har inviteret professor Poul Erik Mouritzen, Institut for Statskundskab til på rådets næste møde i november at fortælle om resultatet af en undersøgelse af effekten af BFI.
- 1. oktober skal de fire formænd for de akademiske råd mødes med bestyrelsen. Formanden har derfor udarbejdet en redegørelse for rådets arbejde og tilbød at sende den til rådets medlemmer, såfremt der var interesse for det. Redegørelsen udsendes sammen med referatet.

Fra dekan:

- Udpegning af fire associate deans: Aarhus BSS har ift. de øvrige fakulteter få prodekaner. Dekanet har derfor besluttet at anvende interne og eksterne kompetencer til at fremme særlige fokuspunkter via udpegning af personer med særlig indsigt i de pågældende områder. De interne er frikøbt 1/3 af deres tid, mens dekanet har udpeget AU's nyudnævnte æresalumne **Ulrik Federspiel** som ekstern ressource. Ulrik Federspiel har opbygget mange kontakter i sit mangeårige virke som diplomat og erhvervsleder, og dem kan fakultetet med fordel anvende ift. at få kontakt til private fonde. Dekanen har derfor bedt institutterne sende forslag til projekter/centre, der kan løse en større samfundsmæssig udfordring. De tre internt udpegede associate deans er: **René Rohrbeck**, Institut for Virksomhedsledelse, som sidste år blev ansat ifm. fakultetets business satsning med fokus på omverdenens efterspørgsel efter efter-/videreuddannelse. **Niels Mejlgaard**, Institut for Statskundskab, der som centerleder ved CFA har opnået stor erfaring med og ekspertise ift. opnåelse af finansiering fra EU-systemet. **Andrea Carugati**, Institut for Virksomhedsledelse, der skal bidrage til digitaliseringen af vores uddannelser som led i AU's digitaliseringsindsats. Der er tale om midlertidige udpegninger på 3 år (Ulrik Federspiel dog kun 1 år) med mulighed for forlængelse. En associate dean har ikke en egentlig instruktionsbeføjelse, men skal afstemme indsatser mv. med den relevante dekan/prodekaner. De virker således via deres ekspertise, og stiller sig til rådighed via dialog efter aftale med institutlederne. De interne associate deans har fortsat arbejdsplads på deres institutter. Dekanen har overvejet, om der kan blive behov for at styrke optaget af internationale studerende via udpegning af en associate dean for dette område. Dette er ikke mindst blevet aktualiseret af ministeriets udmelding om begrænsning af optag på engelsksprogede uddannelser, hvor det er Arts og BSS, der skal finde de udmeldte 170 pladser. Derfor bliver det nu i særlig grad vigtigt at få optaget de rette studerende. Vi taber i dag en del gode studerende, dels fordi optagelsesprocessen tager for lang tid, dels fordi der i højere grad end i dag er behov for at få et fagligt skøn ind over frem for rent formelle kriterier. Rådet drøftede herefter, hvorledes udmeldingen ift. de engelsksprogede uddannelser ventes at blive implementeret. Dekanen oplyste, at der pt. pågår forhandlinger med ministeriet, herunder en afklaring af, om ministeriet tæller pladser

eller udenlandske hoveder. I sidstnævnte tilfælde skal der skæres mange flere pladser bort end de omtalte 170 pladser, da der er mange danskere på de engelsksprogede uddannelser. Der forventes en afklaring i løbet af den kommende måned.

Akademisk Råd tog orienteringen fra formanden og dekanen til efterretning.

### **3. Orientering om budget 2018 v/dekanen**

Med dagsordenen var udsendt bilag.

Dekanen orienterede om Økonomirapport 3 2018 (ØR3). Primo året forventede vi et budget i balance som følge af en forventning om, at rokadeudgifterne på Fuglesangs Allé skulle afskrives. Det har vist sig, at udgifterne skal straksafskrives, og derfor viste det første budgetmateriale, som rådet fik tilsendt til dagens møde et underskud på ca. 7 mio. kr. På et møde i sidste uge besluttede Universitetsledelsen, at der skal indarbejdes en forventet dispositionsbegrænsning, da pris-/lønudviklingen har været lavere end forventet, hvilket indebærer et yderligere underskud på 7-8 mio. kr. Dermed ender fakultetets bundlinje på -14 mio. kr. Dette er imidlertid uproblematisk, da der er tale om engangsudgifter, og da vi har en pæn opsparing at trække på.

Akademisk Råd tog orienteringen til efterretning.

### **4. Æresdoktor 2019 – lukket punkt**

Rådet roste de gode kandidater og de gode indstillinger. Indstillingen blev tiltrådt.

### **5. Orientering fra de tværgående udvalg/prodekaner**

Dekanen orienterede på vegne af de to prodekaner.

På uddannelsesområdet har man haft fokus på begrænsningen af optaget på engelsksprogede uddannelser, regeringens udspil om fleksible uddannelser, implementering af digitalisering samt datadrevne frafaldsanalyser.

På forskningsområdet har man drøftet bibliometri og Open Access. Per Baltzer Overgaard er udpeget som AU's repræsentant i det advisory board, som har erstattet den tidligere Nationale Styregruppe for Open Access.

### **6. Campus 2.0 inddragelse v/Anja Zimmerdahl m.fl.**

Simone Helle Christensen og Birgitte Mørch Folkmann fra AU's masterplansgruppe samt Anja Zimmerdahl, projektleder, Aarhus BSS orienterede om Campus 2.0.

Simone Helle Christensen og Birgitte Mørch Folkmann orienterede rådet om tanker bag Campus 2.0 og den inddragelsesproces, som er i gang. Der blev desuden orienteret om inspirationen fra miljøer på andre danske og udenlandske universiteter, som har arbejdet med studiemiljø, innovation labs, uderum etc. Rådet blev opfordret til at komme med gode idéer og indspark. Det blev desuden oplyst, at der afholdes 3 AU gå-hjem-møder i september/oktober.

Anja Zimmerdahl oplyste, at der efter nærmere aftale med rådets formand vil ske en skriftlig høring af rådet i løbet af høringsperioden 2.-23. oktober.

Side 4/4  
—

#### **7. Eventuel kommunikation fra mødet til Universitetsledelsen**

Intet.

#### **8. Evt.**

Bagga Bjerge bad rådet sætte kryds i kalenderen d. 30. november, hvor der vil blive afholdt en AU-konference om kønsbias i universitetsverdenen. Bagga Bjerge har deltaget i planlægningen af konferencen. Et program udsendes snart.

Formanden oplyste, at han deltager i en arbejdsgruppe der skal udarbejde et forslag til et Code of Conduct, som skal omfatte både ansatte og studerende på AU.

Mødet sluttede kl. 15.55