

## Bestyrelsesuddannelse for andelsvirksomheder og øvrige demokratiske virksomheder: Foreløbig moduloversigt

**Bestyrelsesuddannelsen er målrettet bestyrelser tilknyttet demokratiske virksomheder - fx inden for landbrug og fødevarer samt energi- og forsyningssektoren. Uddannelsen er udviklet i samarbejde med Landbrug & Fødevarer.**

**Bemærk:** Da deltagerne på det første hold bliver bedt om at evaluere bestyrelsesuddannelsen ved deres afslutning i september 2020, kan der efterfølgende forekomme justeringer af emnerne, og desuden kan nogle emner blive flyttet til andre moduler.

Hvis der på holdet er deltagere både fra landbrug- og fødevarersektoren samt energi- og forsyningssektoren, bliver dele af undervisningen på Modul 4 opdelt i to spor.

Læs mere om uddannelsen på

<https://bss.au.dk/katalog/da/produkter/bestyrelsesuddannelse-for-andelsvirksomheder-og-ovrige-demokratiske-virksomheder>

### Tilmelding, pris og tilmeldingsfrist

Senest 1. oktober vil det være muligt at tilmelde sig bestyrelsesuddannelsen på

<https://bss.au.dk/katalog/da/produkter/bestyrelsesuddannelse-for-andelsvirksomheder-og-ovrige-demokratiske-virksomheder>

Deltagergebyr: 36.000 kr. ekskl. moms. Deltagergebyret er inkl. materiale og tre internater a to dage på Comwell Kellers Park, H. O. Wildenskovsvej 28, 7080 Børkop.

Tilmeldingsfrist: 1. december 2020

### Kontakt

Kontaktpersoner: Koordinator Lone Damsgaard, tlf. 8715 2391, e-mail: [loda@au.dk](mailto:loda@au.dk) eller koordinator Ella Posselt, tlf. 5366 8086, e-mail: [ep@au.dk](mailto:ep@au.dk)

INTERNAT - COMWELL KELLERS PARK, BØRKOP

Undervisning	Modul 1: Mandag den 18. januar 2021	Modul 2: Tirsdag den 19. januar 2021
<p><b>Undervisningsform:</b> Undervisning, cases og workshops</p>	<p><b>9.30-11.00: Velkommen, præsentation af uddannelsen og deltagere</b> <i>Professor Mette Neville, Aarhus BSS, advokat og adjungeret professor Carsten Fode, Aarhus BSS og koordinator Ella Posselt, Aarhus BSS</i></p> <p><b>11.00-12.00: Demokratiske erhverv</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ejerstruktur</li> <li>• Den demokratiske tankegang</li> <li>• Beslutningsprocesser</li> </ul> <p><i>Mette Neville og Carsten Fode</i></p> <p><b>12.00-13.00: Frokost</b></p> <p><b>13.00-14.00: Den demokratisk valgte bestyrelses rolle - paradigmeskiftet</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fra kontrol til strategisk ledelse</li> <li>• Hvad kræver det af bestyrelsen?</li> </ul> <p><i>Mette Neville og Carsten Fode</i></p> <p><b>14.00-15.00: De retlige rammer for bestyrelsens arbejde (pligter, rettigheder og ansvar)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Den overordnede strategiske ledelse</li> <li>• Forsvarlig organisation</li> <li>• Økonomi og risikostyring</li> <li>• Pligter i forhold til de demokratiske rammer</li> </ul> <p><i>Carsten Fode</i></p> <p><b>15.00-15.30: kaffe</b></p> <p><b>15.30-17.00: Bestyrelsesansvaret</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hvornår løber du en risiko for ansvar?</li> <li>• Bestyrelsesforsikring</li> </ul> <p><i>Carsten Fode</i></p> <p><b>19.00: Middag og netværk</b></p>	<p><b>8.30-10.30: anbefalinger for god selskabsledelse</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Indhold og betydning</li> <li>• Hvordan arbejder man med dem?</li> </ul> <p><i>Professor Hanne Birkmose, Aarhus BSS og bestyrelsesformand Eva Ryberg, NRGi a/b</i></p> <p><b>10.30-12.00: Bestyrelsen i et krydsfelt</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rollen som politisk eller demokratisk valgt medlem og potentielle faldgruber</li> <li>• Habilitet, loyalitet, uafhængighed og tavshedspligt</li> </ul> <p><i>Carsten Fode og Mette Neville</i></p> <p><b>12.00-12.45: Frokost</b></p> <p><b>12.45-14.30: Samspejlet mellem bestyrelsen og ejere, repræsentantskab og politisk bagland</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ejerdialogen</li> <li>• Aktivering af repræsentantskab, herunder kommunikation og dialog</li> <li>• Det politiske system</li> </ul> <p><i>Carsten Fode og bestyrelsesformand Eva Ryberg, NRGi a/b</i></p> <p><b>14.30-14.45: Kaffe</b></p> <p><b>14.45-16.00: Rollefordeling og samarbejde mellem bestyrelse og direktion</b></p> <p><i>Carsten Fode og ejerleder Louise Helmer, 4yourself</i></p>

INTERNAT - COMWELL KELLERS PARK, BØRKOP

Undervisning	Modul 3: Torsdag den 11. marts 2021	Modul 4: Fredag den 12. marts 2021
<p><b>Undervisningsform:</b> Undervisning, cases og workshops</p>	<p><b>9.00-12.00: Økonomi – kontrol, kapitalberedskab og risikostyring</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kontrolpligter</li> <li>• Regnskabet som styringsredskab – forstå regnskabet</li> <li>• Budgettering og rapportering til bestyrelsen</li> <li>• Procedurer for risikostyring</li> </ul> <p><i>Professor Frank Thinggaard, Aarhus BSS og statsaut. revisor Ole Friis</i></p> <p><b>12.00-12.45: Frokost</b></p> <p><b>12.45.-14.00: Økonomi – kontrol, kapitalberedskab og risikostyring (fortsat)</b> <i>Professor Frank Thinggaard, Aarhus BSS og statsaut. revisor Ole Friis</i></p> <p><b>14.00-15.00 Bestyrelsens strategiske ledelsesopgave</b> <i>Lektor Henrik B. Sørensen, Aarhus BSS, Mette Neville og Carsten Fode</i></p> <p><b>15.00-15.30: kaffe</b></p> <p><b>15.30-17.00 Bestyrelsens strategiske ledelsesopgave (fortsat)</b> <i>Lektor Henrik B. Sørensen, Aarhus BSS, Mette Neville og Carsten Fode</i></p> <p><b>19.00: Middag og netværk</b></p>	<p><b>Særlige strategiske udfordringer</b> 8.30-9.00: Intro til de strategiske udfordringer <i>Mette Neville</i></p> <p><b>Køres som 2 spor</b> <b>Spor 1: Landbrug &amp; fødevarer</b> 9.00-10.00: Hvad rammer sektoren – set fra et L&amp;F-perspektiv <i>L&amp;F</i></p> <p>10.00-11.30: Forbrugeradfærd <i>Professor Klaus Grunert, Aarhus BSS</i></p> <p>11.30-12.00: Workshop – hvordan arbejder vi med det strategisk <i>L&amp;F og Klaus Grunert</i></p> <p><b>Spor 2: Forsyningssektor</b> 9.00-10.30: Sektorbestemte udfordringer (tilpasses deltagerkredsen) <i>Partner Per Timmermann, PwC</i></p> <p>10.30.-11.30: Særlige udfordringer <i>Professor Birgitte Egelund Olesen, Aarhus BSS</i></p> <p>11.30-12.00: Workshop – hvordan arbejder vi med det strategisk? <i>Birgitte Egelund, Per Timmermann og Mette Neville</i></p> <p><b>12.00-13.00: Frokost</b></p> <p><b>13.00-16.30 (14.45-15.00: Kaffepause): Digitalisering</b> <i>Program Director Sam Kondo Steffensen, DTU Executive og Mette Neville</i></p>

INTERNAT - COMWELL KELLERS PARK, BØRKOP

Undervisning	Modul 5: Onsdag den 7. april 2021	Modul 6: Torsdag den 8. april 2021
<p><b>Undervisningsform:</b> Undervisning, cases og workshops</p>	<p><b>9.30-11.30: Bæredygtighed, klima og FNs 17 verdensmål</b> <i>Founder Thomas Kjærgaard, Blue in Balance</i></p> <p><b>11.30-12.15: Opfølgning på strategien</b> <i>Lektor Henrik B. Sørensen, Aarhus BSS, Mette Neville og Carsten Fode</i></p> <p><b>12.15-13.00: Frokost</b></p> <p><b>13.00-14.45: Forsvarlig (fremtidig) organisation</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Den overordnede ledelses- og organisationsstruktur skal understøtte strategien og den strategiske ledelsesopgave</li> <li>• Organisationskultur</li> <li>• Bestyrelsens rolle</li> <li>• Arbejdsdeling mellem bestyrelse og direktion</li> </ul> <p><i>Lektor Henrik B. Sørensen, Aarhus BSS og Carsten Fode</i></p> <p><b>14.45-15.00: Kaffe</b></p> <p><b>15.00-17.00: Det effektive og dynamiske bestyrelsesarbejde</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Årshjul</li> <li>• Forretningsordenen som styringsredskab</li> <li>• Dynamisk dagsorden</li> <li>• Samarbejdet i bestyrelsen</li> </ul> <p><i>Mette Neville</i></p> <p><b>19.00: Middag og netværk</b></p>	<p><b>8.30-10.00: Formandens rolle som bestyrelsesleder</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Juridiske pligter</li> <li>• Lederrollen</li> <li>• Dialogen med ejere, bagland, interessenter mv.</li> </ul> <p><i>Carsten Fode</i></p> <p><b>10.00-10.30: Kaffepause</b></p> <p><b>10.30-12.00 Bestyrelseevaluering</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Emnerne</li> <li>• Proces og redskaber</li> <li>• Opfølgning</li> </ul> <p><i>Mette Neville</i></p> <p><b>12.00-13.00: Frokost</b></p> <p><b>13.00-14.30: Kompetenceafklaring og rekruttering</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kompetencer ift. lovgivning og vedtægter</li> <li>• Match mellem strategi og kompetencer</li> <li>• Gap-analyse</li> <li>• Samarbejdet med repræsentantskab og ejere</li> </ul> <p><i>Mette Neville og Carsten Fode</i></p> <p><b>14.30-15.00: Kaffepause</b></p> <p><b>15.00-16.00 Når I nu kommer hjem.....</b> <i>Mette Neville</i></p> <p><b>16.00-16.15 Afslutning</b></p>