



Foto : Freepik created by rawpixel.com



## Bestyrelsesmedlemmer ender ofte i uheldig dobbeltrolle

Hvert fjerde bestyrelsesmedlem i de danske SMV'er agerer samtidig konsulent for den virksomhed, de sidder i bestyrelsen for. Det øger risikoen for inhabilitet, mener professor, der opfordrer til at begrænse dobbeltrollen, skriver Mandag Morgen.

**Steffen Villadsen**, @SteffenVilladse

13. jan 2020 15:00

En farlig dobbeltrolle blomstrer blandt de små og mellemstore virksomheder. For blandt de 150.000 bestyrelsesmedlemmer i de danske SMV-virksomheder agerer 27 procent samtidig betalte konsulenter for den virksomhed, de sidder i bestyrelsen for. Det skriver [Ugebrevet Mandag Morgen](#).

Læs mere i vores vidensbank: [SMV Bestyrelsesrapporten 2020: Uenighed om bestyrelses bidrag til værdiskabelse](#)

Tallene har ugebrevet hentet fra en undersøgelse foretaget af bestyrelsesnetværket BoardPartner, der for tredje år i træk har gennemført en undersøgelse blandt danske bestyrelsesmedlemmer i SMV-laget. Netværket har spurgt i alt 1.383 bestyrelsesmedlemmer, og her svarer mere end hver fjerde, at de samtidig agerer konsulent for den virksomhed, som de udstikker den strategiske retning for. Det vækker kritik fra Mette Neville, der er professor på Juridisk Institut ved Aarhus Universitet og leder af instituttet Center for Små og Mellemstore Virksomheder.

»Man kan ikke træffe de rigtige beslutninger om, hvad virksomheden har brug for, hvis man samtidig er afhængig af, at der skal falde nogle konsulentkroner af til ens egen lille gesjæft,« siger hun til [Ugebrevet Mandag Morgen](#).

Læs mere her: [SMV-bestyrelser bakker med nye teknologier: Tre råd til bestyrelsesarbejdet](#)

Problemet er, at dobbeltrollen kan sætte spørgsmålstejn ved et bestyrelsesmedlems habilitet, når vedkommende samtidig nyder godt af at levere konsulentydelse til selvsamme virksomhed.

Professor Mette Neville understreger over for [Ugebrevet Mandag Morgen](#), at det er »naivt« at tro, at man kan eliminere dobbeltrollen, men at det er vigtigt, at man er opmærksom på at begrænse udbredelsen af det og sørge for løbende at genoprette armslængden, når den pågældende opgave er løst.

Læs mere her: [Skal du til at overveje en bestyrelsespost? "Det vil klart kunne styrke samarbejdet mellem direktion og bestyrelse"](#)

BESTYRELSE

**Steffen Villadsen**

Redaktør på Tech Management. Steffen er uddannet journalist fra Syddansk Universitet og har tidligere skrevet om politik og erhvervsstof på Dagbladet Børsen samt it og ledelse på Computerworld.



### Mere om bestyrelser



NYHED BESTYRELSE

#### Netværk er i høj grad stadig billetten til en bestyrelsespost

4. mar 2020 09:46

Hvis du vil i betragtning til at få en bestyrelsespost, så kræver det fortsat de rigtige forbindelser. Enten privat eller professionelt. Det viser en undersøgelse...



### ★ PRØV TECH MANAGEMENT

Få et gratis og uforpligtende prøveabonnement

KLIK HER

### i OM TECH MANAGEMENT

Få inspiration til at lede digitale omstillinger i din virksomhed. Tech Management giver dig hver uge gode råd og konkrete virksomhedscases på såvel teknologiske frontløbere som nybegyndere og alle indimellem, så du får inspiration og konkrete ideer til at udvikle din forretning. Tech Management er mediet til ledere og beslutningstagere. Vi tager den teknologiske og digitale udvikling seriøst, skærer igennem hypen og ser på, hvad digitalisering betyder for hverdag, drift og bundlinje i virksomhederne. Vi fortæller om, HVORDAN ny teknologi og digitalisering spiller sammen med og bliver til ny forretning, nye ideer og ny vækst. Vi samler spændende dansk og international viden til dig og opdaterer dig på tendenser.

Bestil et gratis og uforpligtende prøveabonnement, log ind eller skriv til [techmanagement@ing.dk](mailto:techmanagement@ing.dk)

### 🔄 SENESTE NYT

**Indblik:** Konsulentbistand a la open source: Alliance crowdsourcer viden om at få succes med AI og data science (03/06)

**Nyhed:** Rekruttering i coronatider: Se paneldebat med NNIT, Rambøll og Ambu (02/06)

**Nyhed:** SMVdanmark får ny direktør (02/06)

**Synspunkt:** Sådan bruger du data til at navigere dig gennem krisen (02/06)

**Nyhed:** Ekstra penge til digitalisering i SMV'er (02/06)

**Nyhed:** Digitalt samarbejde åbner globale rekrutteringsmuligheder for Aalborg-virksomhed (02/06)

**Nyhed:** SMVdanmark: Hver femte virksomhed vil fyre ved lønpakkes udløb (29/05)

**Nyhed:** Her er fire måder at besøge fabrikken digitalt (29/05)

**Nyhed:** Corona har lukket verden ned, men landtransporten skal stadig finde klimaløsninger (28/05)

**Kort nyt:** Betalingsfrister forlænges: Mere end 100 mia. kr. i ekstra likviditet til virksomhederne (28/05)

### JOBFINDER

Specialister i energirenovering og energieffektivisering af bygninger

CISO til Hjemmeværnskommandoen

Leder til IT udviklingsteam

SE FLERE OPRET JOB

## TEKNOLOGIENS MEDIEHUS

INGENIØREN PRO. VERSION2 JOBFINDER

#### OM TEKNOLOGIENS MEDIEHUS

Vi bygger bro med stærke vidensmedier, relevante events, nærværende netværk og Teknologiens Jobfinder, hvor vi forbinder kandidater og virksomheder.

[Mere om Teknologiens Mediehus](#)

#### ABONNEMENT & NYHEDSBREVE

Læs her om [vores forskellige abonnementstyper](#)

Med [vores nyhedsbreve](#) får du et fagligt overblik og adgang til levende debat mellem fagfolk.

#### ANNONCERING

Teknologiens Mediehus tilbyder en bred vifte af muligheder for annoncering over for ingeniører og it-professionelle.

[Hvad kan vi tilbyde?](#)

[Tech Relations](#) leverer effektiv formidling af dit budskab til ingeniører og it-professionelle.

#### JOBFINDER

Danmarks største jobplatform for ingeniører, it-professionelle og tekniske specialister.

- [Find job](#)
- [Indryk job](#)
- [Kontakt salg](#)

#### KONTAKT

Kalvebod Brygge 33, 1560 København V

Adm. direktør  
Christina Blagaard Collignon

Chefredaktør  
Trine Reitz Bjerregaard

[Kontakt redaktionen](#)