



SCHOOL OF BUSINESS AND SOCIAL SCIENCES  
AARHUS UNIVERSITET



# MBA

AARHUS BSS – AARHUS UNIVERSITET

– Styrk din fremtid

MBA  
AARHUS BSS

ET NIVEAU HØJERE

BSS.AU.DK/MBA

# Velkommen til **MBA-uddannelsen** på Aarhus BSS – Aarhus Universitet

Med en MBA hos os får du redskaber, der vil styrke dine personlige og faglige ledelsesmæssige kompetencer, så du bliver en helstøbt leder, der formår at skabe resultater – både nu og i fremtiden. Du bliver desuden en del af et eksklusivt netværk, hvor du kan møde lederaspiranter og ligesindede ledere på tværs af brancher. Et netværk og et fællesskab, der kan vare hele din karriere.

Vi er en Triple Crown-akkrediteret ledelsesuddannelse, der er forankret i forskning fra et top 100-universitet. Det er din sikkerhed for at få undervisning på højeste

niveau. Vores undervisere er også nogle af de bedste forskere inden for deres felt. Du vil opleve dem som inspirerende og engagerede i at give dig de nødvendige erhvervsøkonomiske kompetencer til udvikling, drift og ledelse – kompetencer som du kan anvende fra dag ét i din virksomhed.

Vi glæder os til at inspirere dig.



Med en bacheloruddannelse i rygsækken havde jeg brug for et stærkere teoretisk fundament, og jeg ønskede at udvikle mig personligt. MBA'en har medvirket til, at jeg nu arbejder på et højere strategisk niveau. Uddannelsen har også givet mig en større selvtillid i mit arbejde og en større tiltro til mine egne evner. Uddannelsen har desuden modnet mig meget som leder og givet mig et bedre fundament for at tænke i helheder og rådgive kolleger og samarbejdspartnere. MBA'en har også betydet, at forventningerne til mit arbejde er blevet højere, og mit ansvar større."

**Jacob Bach Vorre**

Business Development Manager, Speedline A/S

Foto: Jakob Lerche



KONTAKT

**Studieleder på MBA**  
**Kristina Risom Jespersen**

Hvis du vil høre mere om dine muligheder, er du velkommen til at kontakte studieleder Kristina Risom Jespersen:

kjespersen@econ.au.dk  
9350 8774  
bss.au.dk/mba

# Sigt efter at **blive den bedste** – med en MBA-uddannelse

Vil du være leder eller udvikle dig yderligere som leder, så giver du dig selv en stor fordel, når du vælger en MBA på Aarhus BSS.

Vores MBA-uddannelse er modulopbygget. Det gør, at du kan sammensætte en uddannelse, der passer til din faglige profil samt dine personlige udfordringer og interesser.

Du får en kombination mellem de klassiske erhvervsøkonomiske ledelsesdiscipliner og en praktisk tilgang til, hvordan du leder innovative, kreative processer.

Du vil opbygge stærke kompetencer inden for:

- » Strategi og HR
- » Organisation og forandring
- » Eksport og internationalisering
- » Innovation
- » Virksomhedsøkonomi
- » Data og digitalisering

Med disse redskaber kan du skabe endnu bedre resultater for din virksomhed, og du bliver en værdifuld medspiller allerede fra uddannelsens første dag.

## Hvorfor tage en MBA?

Når du tager en MBA, står du stærkere i forhold til din fremtidige karriere – uanset om den ligger i Danmark eller udlandet. Og mange af vores studerende oplever, at de får mere ansvar og bedre stillinger efter endt uddannelse.

Du bliver samtidig en del af et unikt netværk af kommende og nuværende ledere på tværs af brancher.

## Livet som MBA-studerende

Som MBA-studerende møder du fysisk op til undervisning fire dage per fag i semestret for at modtage og bidrage til læringsprocessen.

Hele undervisningsmiljøet er et mix af interaktive forelæsninger, cases, gruppearbejde og projekter, som inspirerer til diskussion, refleksion og erfaringsudveksling mellem dig og dine undervisere. Du får de nyeste redskaber, metoder og viden, som kan bidrage til dit daglige arbejde og give en større indsigt i forretningskompleksiteten, og i hvem du er som leder.

## Sammensæt din egen MBA-uddannelse

– Så den passer fagligt og ind i dit privatliv

# Hvem er **dine** **medstuderende?**

Uddannelsen er til dig, som stræber efter ny viden inden for dit felt, og som samtidig ønsker at hæve dig op over dit eget fagområde. Dig, som er reflektiv og gerne vil se de større sammenhænge. Dig, som ønsker at sætte et særligt præg på dit arbejde og dine medarbejdere. Og dig, som ønsker at løfte din karriere og udfordre dig selv professionelt og som person.

Du er en ambitiøs nuværende eller kommende leder.

## ALDER



De fleste er  
40–55 år

## SEKTOR



85% privatansatte  
15% offentligt ansatte

## ERFARING



Gennemsnitlig  
erhvervs erfaring  
11 år

## KØN



63% mænd  
37% kvinder

# En uddannelse der **klæder dig på til fremtiden**

MBA-uddannelsen på Aarhus BSS kombinerer teori og praksis og har fokus på den enkelte studerende.

Derfor er der en stor fleksibilitet og valgfrihed under uddannelsen, idet du kan strække din MBA op til seks år (der må højst gå seks år, fra du påbegynder til du afslutter uddannelsen).

Det er muligt, fordi uddannelsen er modulopbygget, og du kan tage ét eller tre fag per semester. Alt efter hvad der passer dig bedst. Der er ligeledes mulighed for, at du kan tage en pause undervejs, hvis der er brug for det.

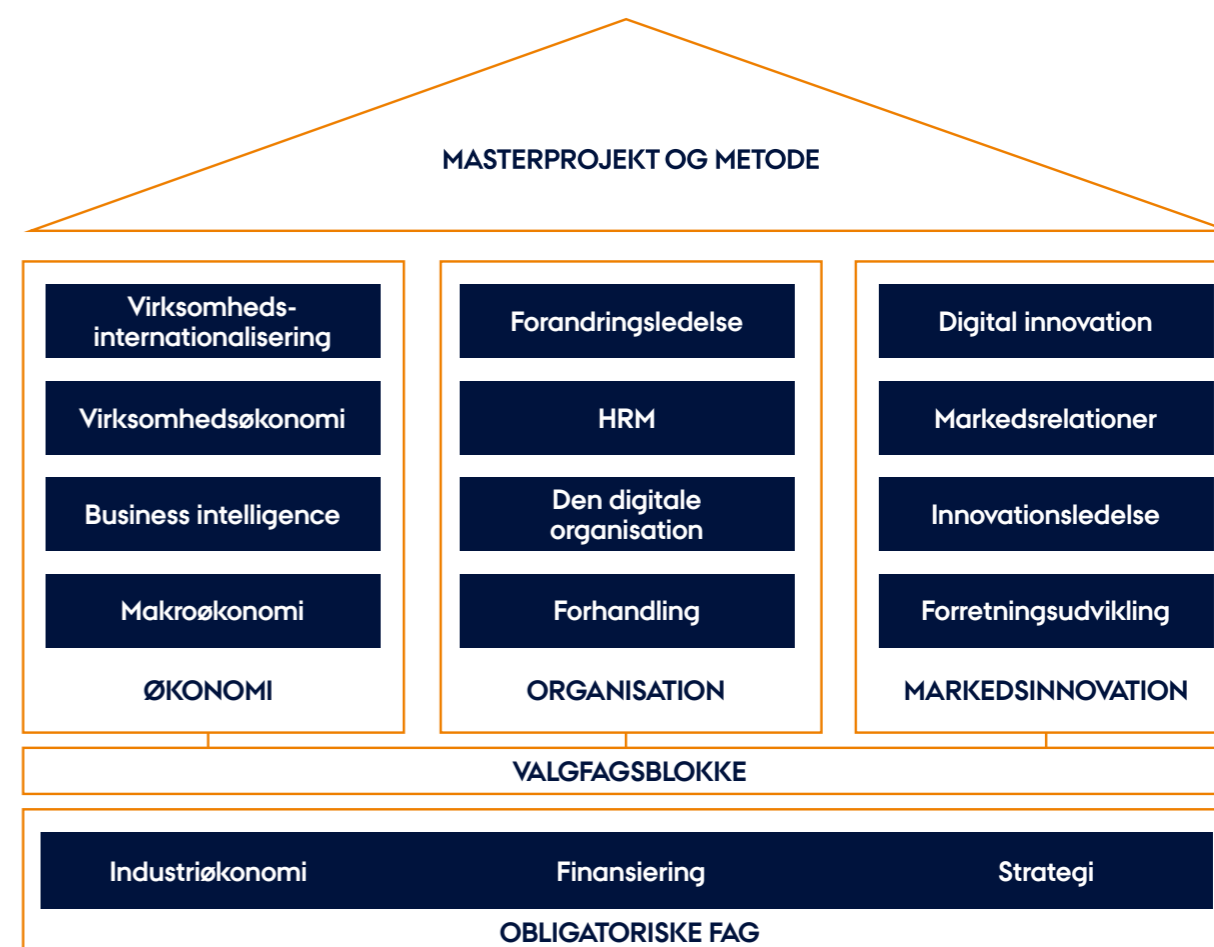
Da vi har studiestart både forår og efterår, kan du selv vælge, hvilket tidspunkt der fungerer bedst for dig, din familie og din virksomhed.

Fleksibel **studiestart**  
Fleksibel **studielængde**  
Fleksibelt **studieforløb**

# MBA-uddannelsens opbygning

Uddannelsen bygger på tre obligatoriske grundfag og seks valgfag inden for økonomisk, organisatorisk og markedsinnovativ ledelse, som du kan skræddersy, så de passer til din personlige og faglige profil.

Før du kan flytte kvasten fra venstre til højre og kaste hatten i luften, skal du også udarbejde et masterprojekt med metode.





# Har du den rette kompetenceprofil til en MBA?

En MBA er en efteruddannelse på et højere akademisk niveau. Derfor er der nogle adgangskrav, du skal opfylde.

## Adgangskrav for at kunne tage en MBA

Adgang til uddannelsen er betinget af, at du har gennemført mindst:

- » En relevant bacheloruddannelse
- » En relevant professionsbacheloruddannelse
- » En relevant diplomuddannelse gennemført som et reguleret forløb eller en relevant udenlandsk uddannelse på samme niveau.

Derudover skal du have mindst tre års relevant erhvervs erfaring, og der lægges vægt på, at der er tale om erhvervs erfaring inden for uddannelsens erhvervsøkonomiske faglighed og fra ledelses-

funktioner eller koordinerende/specialiserede funktioner, som viser ledelsespotentiale og giver indblik i en virksomheds økonomiske og organisatoriske funktioner.

## Når vi skal vurdere dine kompetencer

Når vi modtager din ansøgning til MBA-uddannelsen, vil vi foretage en vurdering af ansøgningen ud fra følgende kriterier:

- » Din motiverede ansøgning på to sider
- » Din uddannelsesmæssige baggrund
- » Dine erhvervs erfaringer, herunder relevant erhvervsøkonomisk erfaring
- » Din hensigt i forhold til at gennemføre den samlede uddannelse.

## Undervisning i verdensklasse

### Vi har de rette akkrediteringer til at give dig den bedste undervisning

MBA-uddannelsen på Aarhus BSS er en Triple Crown-akkrediteret ledelsesuddannelse forankret i forskning fra et top 100-universitet. Du får som kommende leder alle de nødvendige erhvervsøkonomiske kompetencer til udvikling, drift og ledelse i virksomheder.

Vi overdriver ikke, når vi siger, at de undervisende forskere på vores MBA er nogle af de førende inden for deres forskningsfelt. De kommer desuden med mange års erfaring, de er passionerede, og så er de altid et skridt foran. Det betyder, at de er i stand til at levere forskningsbaseret undervisning, der kombinerer teori og praksis – til gavn for dig og din virksomhed.

Når du bliver en del af Aarhus BSS, bliver du en del af et læringsmiljø, der fordrer vidensdeling, fællesskab og gensidig respekt.



Aarhus BSS er Triple Crown-akkrediteret, som betyder, at institutionen er internationalt anerkendt for forskningsbaserede uddannelser af højeste kvalitet.





De tre største gevinster ved min MBA er: ny viden, personlig udvikling og ikke mindst et godt netværk.

MBA-uddannelsen har givet mig en dybere forretningsforståelse og et teoretisk fundament, som har styrket mine evner til at se muligheder. Uddannelsen har desuden givet større dybde i min faglige argumentation.

Det var vigtigt for mig at få en internationalt anerkendt MBA for at sikre et højt fagligt niveau, og derfor valgte jeg Aarhus BSS. Uddannelsen har betydet, at jeg i mit daglige arbejde kan tilføre ny viden og indsigt, og min rolle som intern konsulent og sparringspartner over for topledelsen er derfor blevet styrket.

Særligt fagene Strategy, Corporate Entrepreneurship og Business Model Innovation har i høj grad haft en positiv indflydelse på mit arbejde. Men jeg bruger, på næsten daglig basis, kompetencer fra uddannelsen i mit strategiarbejde, mine markedsanalyser og i mit arbejde med at udvikle nye forretningsmodeller."

**Per Engelbrechtsen**

Business Development Director,  
BEUMER Group





## Dine undervisere



Philipp Schröder er professor i international økonomi. Philipp forsker i international økonomi, herunder handelspolitik og globalisering, industriøkonomi, og hvordan virksomhedsdynamik påvirker makroøkonomien.

“

En god dag på MBA'en er for mig, når der er kommet kaffepletter på papirerne, og når man kan mærke 'aha'-oplevelserne blandt deltagerne. At tage en MBA betyder, at man skal forlade sin faglige komfortzone. For mig som underviser betyder det, at jeg tager erfarne ledere med på en akademisk ekspedition, hvor de udfordrer og genopdager deres egen praksis og forståelse af omverdenen fra et økonomisk logisk perspektiv.”



Franziska Günzel-Jensen er lektor i entrepreneurship ved Institut for Virksomhedsledelse på Aarhus Universitet. Hun er ekspert i entreprenørskab, digital- og social innovation og organisationsdesign for brugbare og tværsektorielle partnerskaber for Verdensmålene.

“

I enjoy teaching MBA students because of the interactive nature of the classroom. The students are highly motivated to learn and engage with the material which creates a dynamic and vibrant atmosphere. On particular engaging days, the MBA classroom becomes a dialog space where we can examine and compare different theories, tools and ideas from the perspectives of various industries and job functions. After such a day, we are all beaming with new ideas and are ready to tackle the challenges ahead.”

De undervisere, du møder under din MBA-uddannelse, er internationalt anerkendte forskere, der er vant til at omsætte teori til praksis. De brænder for deres felt og er innovative i deres tilgang til at skabe ny viden og i forhold til at organisere undervisningen.



Valerie Smeets er professor i økonomi. Hun forsker i international økonomi og organisationsøkonomi med særligt fokus på betydningen af offshore-drift og globalisering på virksomhedens organisation, produktivitet, innovation og R&D.

“

As a teacher, I foster on building discussion, engagement, and curiosity in the classroom. As an academic, I strive to share my scientific knowledge to bridge the gap between the university and the business community. MBA teaching is where those objectives can be combined. My teaching style relies heavily on business case studies and active debate in class. I love to challenge students as well as to be challenged myself. My motto is never stop learning.”



Ingo Kleindienst er professor i strategisk ledelse og international handel og forsker i virksomheders vækststrategier, herunder diversificering og internationalisering samt disse faktoreres påvirkning på virksomhedens performance.

“

Teaching is both challenging and extremely rewarding. As a lecturer, I constantly need to balance scientific rigour with practical relevance. I find it rewarding as MBA students are self-driven and highly motivated to engage in discussions. To me, a successful day in the MBA classroom is when the students are exhausted but take away new tools that give them a new perspective on their everyday practice.”



# Du får meget mere end en uddannelse

Når du tager en MBA hos Aarhus BSS, får du adgang til et eksklusivt netværk, hvor du kan møde lederaspiranter og ligesindede ledere på tværs af brancher.

Det er vores optagelseskrav, der er med til at skabe dette unikke netværk. Her kan du få sparring, inspiration, støtte og motivation fra yderst kompetente og engagerede medstuderende, der kan guide dig og hjælpe dig med at se tingene på en ny måde.

Vi vægter netværket højt. Derfor afholder vi hvert år et MBA-årsmøde, hvor tidligere og nuværende MBA-studerende mødes og netværker. Netværket er stærkt – næsten ubrydeligt – og udgør et frirum med sparringspartnere gennem hele karrieren, for nogle endda gennem hele livet.

Få adgang til et  
**eksklusivt netværk**





## Med en MBA får du:



En Triple Crown-akkrediteret lederuddannelse



De nyeste ledelsesværktøjer,  
som du kan anvende i dit daglige arbejde



En bedre indsigt i dig selv som leder



En bedre forretningsforståelse



Et stærkt netværk med kompetente ledere



“Jeg har fået et varigt kompetence-netværk, der har givet mig en solid faglig platform for kontinuerlig erfarings- og videndeling på tværs af virksomheder og organisationer. Mit netværk fungerer som et sammenligningsgrundlag for egne resultater. Overraskende ligheder og klare forskelle giver stof til eftertanke.”

**Lene Overgaard Andersen**

CEO, Johnson Controls  
Denmark ApS

# Praktisk information

## Sted

Undervisningen foregår på Aarhus BSS, Fuglesangs Allé 4, 8210 Aarhus V.

## Tidspunkt

Hvert fagmodul undervises over 4+1 intensive undervisningsgange fredage og lørdage med cirka tre ugers mellemrum.

## Varighed

2-6 år.

## Pris

Fra 27.000 kr. per fag.

Fra 295.000 kr. for hele uddannelsen.

## Finansiering

Vi har også gjort finansieringen af din MBA fleksibel. Betalingen falder i rater og følger de fag, du tager. Du betaler derfor kun for de fag, du tager hvert semester.

Hvis du selv skal betale for din MBA, er bruttolønsordningen en interessant løsning for dig. Se mere om finansiering og bruttolønsordning på: [bss.au.dk/finansiering](https://bss.au.dk/finansiering).

## Sprog

Det meste af undervisningen foregår på dansk, men en del bøger vil være på engelsk, ligesom nogle fag undervises på engelsk.

## Optagelseskrav

- » Professionsbachelor, HD eller anden relevant diplomuddannelse
- » Universitetsbachelor eller -kandidat
- » Minimum 3 års erhvervserfaring

## Ansøgningsfrist

Den 1. maj ved studiestart i august og den 1. november ved studiestart i februar.



START PÅ  
[bss.au.dk/mba](https://bss.au.dk/mba)

## Kontakt Student Services

Har du spørgsmål i forhold til dine muligheder, tilmelding eller andet, er du meget velkommen til at kontakte Aarhus BSS Student Services.

- » **Mail:** [studentservices.bss@au.dk](mailto:studentservices.bss@au.dk)
- » **Telefon:** 8716 4026

---

**Aarhus BSS**  
Aarhus Universitet  
Bartholins Allé 14  
8000 Aarhus C

[bss@au.dk](mailto:bss@au.dk)  
[www.bss.au.dk](http://www.bss.au.dk)  
3. udgave