

Moduloversigt for Bestyrelsesuddannelse med fokus på SMV, start efterår 2026

MODUL 1-2: INTERNAT COMWELL KELLERS PARK, BØRKOP	
Modul 1: 27.8. 2026	Det nye bestyrelsesparadigme SMV'er – muligheder og udfordringer Bestyrelsens rolle i SMV'er De retlige rammer
Modul 2: 28.8. 2026	Ledelsesstruktur og samspillet mellem ledelsesorganerne Forventningsafstemning mellem ejerskab og bestyrelse Bestyrelsens strategiske forretningsudvikling – megatrends og deres betydning
MODUL 3-7, kl. 9.30-17.00: AARHUS BSS, AARHUS C	
Modul 3: 10.9. 2026	Bestyrelsens strategiske forretningsudvikling – inkl. virksomheds-case
Modul 4: 1.10. 2026	Strategiske områder og udfordringer (I) ESG – krav og muligheder Prisstrategi - værdibaseret prissætning
Modul 5: 5.11. 2026	Strategiske områder og udfordringer (II) Digital omstilling i SMV'er – herunder AI Eksperimentelle kompetencer og risikominimering ved innovation Den digitale organisation
Modul 6: 26.11. 2026	Cyber Security Selskabets organisation <ul style="list-style-type: none">• Selskabets organisation• Arbejdet med kultur MeToo og whistleblowing
Modul 7: 16.12. 2026	Bestyrelsens rolle i forhold til virksomhedens økonomi <ul style="list-style-type: none">• Kapitalbeskyttelse – bestyrelsens pligter• Regnskab, budgettering og risikostyring• Samarbejde med revisor
MODUL 8-9: INTERNAT COMWELL KELLERS PARK, BØRKOP	
Modul 8: 7.1. 2027	Formandens rolle Håndtering af konflikter i bestyrelsen og i ejerkredsen Kompetenceafklaring og sammensætning
Modul 9: 8.1. 2027	Salgsmodning og værdiansættelse af virksomheder + case Ændringer i ejerkredsen – hvordan sikres succes Generationskifte Familiemøder og family constitution
MODUL 10: kl. 9.30-17.00: AARHUS BSS, AARHUS C	
Modul 10: 11.2. 2027	Det effektive bestyrelsesarbejde Det dynamiske bestyrelsesarbejde Bestyrelses-evaluering Bestyrelsesansvar og ansvarsfraskrivelser Skal jeg sige "Ja" til bestyrelsesposten?
AFSLUTTENDE PRØVE	
Afsluttende opgave: 3/3-2027	Aflevering af opgave
Mundtlig evaluering: oplyses senere	Ca. ½ time pr. deltager

Uddannelsesansvarlige og undervisere

UDDANNELSESANSVAR OG STRATEGISK SPARRING	
Mette Neville	Professor, ph.d., Aarhus BSS og leder af Center for Små og Mellemstore Virksomheder, www.bss.au.dk/smv
Carsten Fode	Advokat, Kromann Reumert og adjungeret professor, Aarhus BSS

UNDERVISERE BL.A.:	
Mette Neville	Centerleder, professor, Center for SMV, Aarhus BSS
Carsten Fode	Advokat, Kromann Reumert og adjungeret professor, Aarhus BSS
Annabeth Aagaard	Professor, Center for Små og Mellemstore Virksomheder, Aarhus BSS
Jacob Sherson	Centerleder, Center for Hybrid intelligens, Aarhus BSS
Lasse Jonasson	Director, futurist, Institut for Fremtidsforskning
Nils Wegener	Indehaver, 360° Sprint
Jesper Broberg Bang	Direktør, Gejst/Studio
Lars Rau Jacobsen	Partner, Clearwater International
Torben Jørgensen	Ejer, Infosec Partner ApS
