

Modul 1	Modul 2	Modul 3	Modul 4
9.30-10.45 Introduktion af uddannelsen og deltagerne	8.00-8.15 Opsamling Dag 1	9.30 Intro til program	8.30 Opsamling dag 1
10.45 – 11.00 Kaffe	8.15-10.00 Bestyrelsens strategiske arbejde med grøn omstilling: roller og parathed v/Professor Mette Neville, Center for SMV, AU & Professor Annabeth Aagaard, Center for SMV, AU	9.45-10.45 Bæredygtige værdikæder v/Professor Annabeth Aagaard, Center for SMV, AU Case: Troldekt v/ Tina Kristensen, Bæredygtigheds- og kommunikationschef, Troldekt	8.45-10.00 Grøn omstilling af organisationen + bestyrelsens rolle heri v/Centerleder og Professor Mette Neville, Center for SMV, AU & Professor Annabeth Aagaard, Center for SMV, AU
11.00-12.00 Bæredygtighed – den vigtigste strategiske dagsorden v/ Professor Annabeth Aagaard, Center for SMV, AU & Professor Mette Neville, Center for SMV, AU	10.00-10.15 Kaffe	10.45-11.00 Kaffe	10.00-10.15 Kaffe
	10.15-11.15 Hvordan bringer man grønne kompetencer i spil i en SMV? v/Bestyrelsesmedlem Annemette Fuglsang	11.00-12.00 Bæredygtige produkter og services v/Professor Annabeth Aagaard, AU, Center for SMV Case: Troldekt v/ Tina Kristensen, Bæredygtigheds- og kommunikationschef, Troldekt	10.15-12.00 Bæredygtig forandringsledelse – forandringer gennem mennesker v/Professor Annabeth Aagaard, AU, Center for SMV

12.00-12.45 Frokost	11.15-12.00 Bæredygtig strategi og forretningsudvikling v/Professor Annabeth Aagaard, AU, Center for SMV	12.00-12.45 Frokost	12.00-12.45 Frokost
12.45-14.45 CO2 regnskab – hvorfor og hvordan? Case + workshop v/Senior Scientist Hans Sanderson, AU IClimat	12.00-12.45 Frokost	12.45-14.15 Cirkulær økonomi & biodiversitet v/Professor Annabeth Aagaard, AU, Center for SMV & v/ Maria Barmar Larsen Forretningsleder Miljøteknologi, Teknologisk Institut	12.45-14.15 Intern kommunikation af bæredygtig strategi v/Julie Daugaard Executive Strategy & Sustainable Growth Director, Dentsu
	12.45-14.15 Bæredygtig strategi og forretningsudvikling (fortsat), inkl. casevirksomhed v/Professor Annabeth Aagaard, AU, Center for SMV		
14.45-15.00 Kaffe	14.15-14.30 Kaffe	14.15-14.30 Kaffe	14.15-14.30 Kaffe
15.00-17.00 Certificeret Bæredygtighed og rating v/Ekstern konsulent Rikke Nørrevang, Bureau Veritas Case: Hammel Plast ved CEO Maja R. Oxholm Rasmussen & Centeransvarlig for SMV-relationer, Jeanette Brogaard	14.30-15.30 Bæredygtigheds betydning for salgbarhed og værdiansættelse? v/Partner Lars Rau Jacobsen, Clearwater International Denmark	14.30-17.00 Fra bæredygtig idé til projekt – sprint v/ André Berle Falsig Head of strategy, Gejst/Studio	14.30-16.30 Den eksterne kommunikation af bæredygtighed v/Julie Daugaard Executive Strategy & Sustainable Growth Director, Dentsu

17.00 Drink	15.30-15.45 Afrunding	17.00 Drink	16.30-17.00 Afrunding på uddannelse AAA
19.00 Middag		19.00 Middag	