

Master i offentlig ledelse

Forskningsbaseret efteruddannelse
Syddansk Universitet
Aarhus Universitet



Din vej til kommandobroen

**Hver eneste leder i den offentlige sektor står
over for store strategiske udfordringer.**

Forventningerne om professionel ledelse, effektiv kommunikation, udvikling af medarbejdere, smidige organisationer og strategisk tænkning er høje.

Vi vil med Master i offentlig ledelse bringe forskning og offentlig ledelse sammen, så de gensidigt styrker hinanden i forståelsen og håndteringen af disse udfordringer. Det krævet et fokus på den offentlige sektors særlige forhold, herunder de særlige spilleregler og forventninger, der stilles til offentlige ledere.

Samtidig har vi tilrettelagt uddannelsen på en måde, så du som offentlig leder kan få den fornødne tid til at gennemføre uddannelsen og dermed skabe dig et frirum. Her kan du lære nyt om ledelse og strategi samt få plads til at reflektere over din organisation, din karriere og din personlige lederstil.

Og vi ved, hvad vi taler om. Vore undervisere er anerkendte forskere fra to universiteter. Du møder den bedste forskning, hvor aktuelle problemstillinger og udviklingstendenser i den offentlige sektor diskuteres og analyseres.



"I dag stilles der store krav til offentlige ledere: De skal både forholde sig til den politiske ledelse, til omgivelsernes krav og til medarbejdernes trivsel. Og samtidig skal de kunne håndtere konstante forandringer. For at navigere i alle disse krav har de brug for solid og afprøvet viden om, hvad offentlig ledelse er og kan være. De har brug for at kunne forholde sig kritisk til de mange organisations- og ledelsesopskrifter, der findes i dag. Og de har brug for at kunne gribe ledelsesrollen an på en konstruktiv måde i deres egen praksis. Det er udvikling af disse kompetencer, Master i offentlig ledelse sætter fokus på."

→ Morten Kallestrup, ph.d., er studieleder og lektor ved Institut for Statskundskab, Syddansk Universitet. Han forsker og underviser i offentlig politik og forvaltning, strategisk forhandling og ledelse samt nationale og internationale politiske beslutningsprocesser.

Fleksibilitet og progression

Uddannelsen er fleksibelt opbygget og foregår på deltid.

Du kan gennemføre uddannelsen på to år eller vælge at holde pauser mellem modulerne og tage uddannelsen i dit eget tempo. Uddannelsen skal være gennemført inden for en periode på seks år.

Vi har sammensat uddannelsen sådan, at du sikres et højt niveau inden for de grundlæggende ledelsesfag. Du kan altså få understøttet dit ledelsesmæssige fundament, samtidig med at du har stor valgfrihed til selv at tone uddannelsen. Hvis dine behov primært er at tage enkelte moduler og ikke hele uddannelsen, er der også mulighed for det. Du skal dog stadig opfylde adgangskriterierne.

Uddannelsen er tilrettelagt som et deltidsstudium på mellem to og seks år. Det meste af undervisningen foregår i udgangspunktet hele fredage og lørdage, mens nogle fag indeholder internater. Herudover må du påregne hjemmearbejde i varierende omfang. En tommelfingerregel er ca. 20-25 ugentlige arbejdstimer, såfremt du ønsker at gennemføre uddannelsen på den kortest mulige tid, nemlig to år. Arbejdsbelastningen varierer naturligvis med antallet af, hvor mange fag du følger.



"Det fleksible valg af fag er vigtigt! I min Master i offentlig ledelse har jeg kunnet vælge netop de fag, der passer til de opgaver, jeg skal løse i min organisation. Underviserne er meget kompetente, og jeg kommer tilbage til arbejdspladsen med ny viden, der kvalificerer det faglige niveau. Jeg kan koble teorierne direkte til min hverdag og har fået positiv feedback fra både medarbejdere og chefer. Det giver nye perspektiver, at der kommer studerende fra alle typer af offentlige institutioner. Og i lektionsplanen er der taget hensyn til, at vi alle kommer fra travle hverdage."

→ Anne Marie Hedegaard, leder af Forebyggelsescentret, Langelands Kommune

Uddannelsens opbygning

Uddannelsen består af 60 ECTS (European Credit Transfer System points), og der skal vælges min. tre ledelsesfaglige fag blandt følgende otte:

- Ledelse og politik
- Strategisk forhandling i praksis
- Organisationsteori
- Den offentlige sektors økonomi
- Organisations- og ledelsespsykologi
- Metode
- Ledelsesadfærd og performance
- Økonomistyring, ledelsesinformation og regnskabssystemer

Derudover vælges der min. tre fag fra de generiske ledelsesfag.

Nedenfor ses nogle af fagene:

- Ledelse og HRM
- Strategisk kommunikation
- Strategisk ledelse
- Beslutnings- og forhandlingsteori
- Innovationsledelse
- Nye organisationsformer i den offentlige sektor

Generiske ledelsesfag for skoleledere:

- Vidensbaseret skoleledelse
- Ledelse ved fronten

Som afslutning på uddannelsen skal du udarbejde og bestå masterprojektet, som har en vægt på 15 ECTS.

Du kan starte på uddannelsen to gange om året.



”Der er store forhåbninger til alt det positive, som god ledelse skal kunne gøre for den offentlige sektor, og de resultater, den leverer. Men i en offentlig sektor med megen styring og modstridende forventninger kan det være svært for offentlige ledere at udøve god ledelse. På Master i offentlig ledelse giver vi de studerende teoretiske forståelsesrammer og empirisk viden, der gør det muligt at udøve god ledelse i det offentlige – også når det er svært.”

→ **Mads Leth Jakobsen, ph.d.**, er uddannelsesansvarlig og lektor ved Institut for Statskundskab, Aarhus Universitet. Han forsker og underviser i offentlig styring og ledelse med særligt fokus på innovation, bureaukrati og resultatbaseret styring.



Stærke faglige kræfter

– teoretisk og praktisk

Master i offentlig ledelse er udviklet og udbydes i fællesskab af Syddansk Universitet og Aarhus Universitet. I fællesskab tilbyder de to universiteter stærke faglige miljøer og relevante fag inden for offentlig ledelse, jura, organisationsteori, psykologi, statskundskab, økonomi, økonomistyring og regnskabssystemer.

- Professor Lotte Bøgh Andersen
- Professor Simon Calmar Andersen
- Professor Anne Skorkjær Binderkrantz
- Lektor Martin Bækgaard
- Lektor Anne Bøllingtoft
- Professor Jørgen Grønnegård Christensen
- Professor Peter Munk Christiansen
- Professor Terkel Christiansen
- Lektor Gitte Sommer Harrits
- Adjunk Anne Heeager
- Ekstern lektor Morten Novrup Henriksen
- Lektor Christian Bøtcher Jacobsen
- Lektor Mads Leth Jakobsen
- Lektor Morten Jakobsen
- Adjunkt Heidi Jønch-Clausen
- Lektor Thomas Skriver Jønsson
- Lektor Morten Kallestrup
- Adjunkt Anne Mette Kjeldsen
- Professor Ulrik Kjær
- Professor Kurt Klaudi Klausen
- Ekstern lektor Thomas Lundby
- Professor Peter Bjerre Mortensen
- Professor Vibeke Lehmann Nielsen
- Lektor Helle Ørsted Nielsen
- Lektor Michael Nørager
- Professor Asbjørn Sonne Nørgaard
- Professor Jørn Henrik Petersen
- Professor Kjeld Møller Pedersen
- Lektor Signe Pihl-Thingvad
- Professor Søren Serritzlew
- Professor Jan Tønnesvang
- Lektor Søren Voxted





“Undervisningen understøtter mit daglige arbejde. I det offentlige oplever vi mange forandringer, og jeg kan bruge teorierne fra masteruddannelsen til at gennemføre forandringerne på en hensigtsmæssig måde. Jeg har helt klart fået en viden, jeg kan omsætte direkte i min hverdag. Teorierne ligger på rygraden, og det er en støtte i dagligdagen. Tidligere dykkede jeg meget ned i enkeltsager og i driften. Nu ser jeg tingene i et langt mere overordnet perspektiv. Jeg er på vej til at blive en mere kompetent leder med et større udsyn. Og jeg har fået et solidt netværk til andre offentlige ledere. Det er let at tage kontakt til dem.”

→ **Anders Nørgaard, centerchef,
Odense kommune**

Praktiske oplysninger

Adgangskrav

For at blive optaget på masteruddannelsen i offentlig ledelse skal du have:

- Mindst én relevant uddannelse på diplom-, bachelor- eller kandidatniveau. Du kan også optages, hvis du ud fra en konkret vurdering har uddannelsesmæssige forudsætninger, der kan sidestilles.
- Mindst to års relevant erhvervs erfaring efter gennemført adgangsgivende uddannelse, herunder erfaring med ledelsesmæssige opgaver. Der lægges vægt på, om din erhvervs erfaring er relevant for uddannelsen.
- Sproglige færdigheder i engelsk, så du kan sætte dig ind i/læse engelsksproget undervisningsmateriale.

Vi beder dig sende dokumentation på din uddannelse som kopi(er) af verificerede eksamensbeviser samt CV.

Studiested

Syddansk Universitet i Odense og Aarhus Universitet i Aarhus.

Studiestart

1. september & 1. februar.

Ansøgningsfrist

1. maj & 1. november.

Pris

Et samlet masterforløb koster 174.000 kr. ekskl. undervisningsmaterialer, hotel, transport m.v. Prisen pr. ECTS er 2.900 kr.

Forbehold

Uddannelsen udbydes i henhold til universitetsloven og bekendtgørelsen om universitetsuddannelser. Universitetet forbeholder sig ret til at afvise kvalificerede ansøgere af kapacitetsmæssige grunde og til ikke at oprette hold, hvis antallet af ansøgere ikke er tilstrækkeligt stort. Vi tager samtidig forbehold for prisændringer og fejl.

Master i offentlig ledelse

Forskningsbaseret efteruddannelse
Syddansk Universitet
Aarhus Universitet

 [sdu.dk/masteroffentligledelse](https://www.sdu.dk/masteroffentligledelse)

Kontakt

Læs mere om uddannelsen på www.sdu.dk/masteroffentligledelse, hvor du også finder et ansøgningskema.

Du kan få besvaret spørgsmål om uddannelsen ved at kontakte Mastersekretariatet på tlf. 65 50 43 20 eller på e-mail masteroffentligledelse@sam.sdu.dk

Læs mere om mulighederne for efteruddannelse på Syddansk Universitet på www.sdu.dk/efteruddannelse og på Aarhus Universitet på www.au.dk/evu



Akkrediteringsrådet